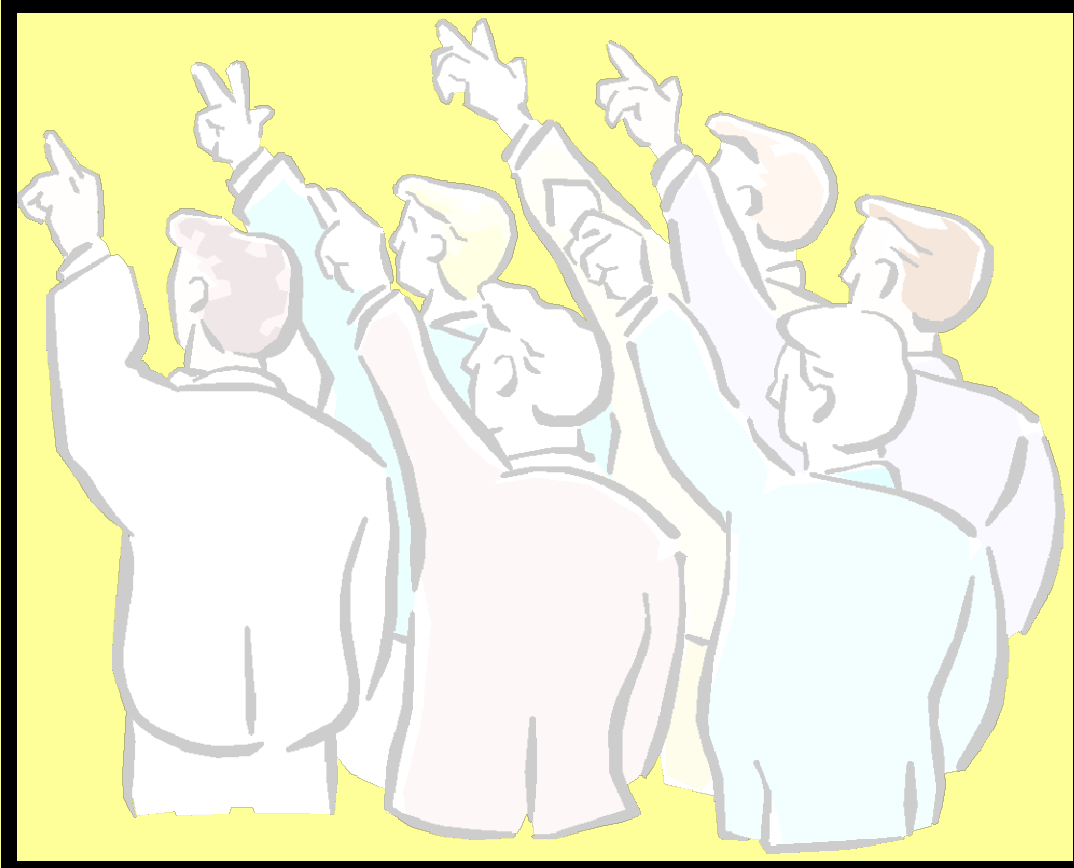


ಸಹಕಾರಿ ಆದಳಿತ



ಸಹಕಾರಿ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮೂಲ ಉದ್ದೇಶ

ಸದಸ್ಯರ ಸಾಮಾಜಿಕ ಆರ್ಥಿಕ ಹಾಗೂ ಸಾಂಸ್ಕೃತಿಕ
ಅಗತ್ಯತೆಗಳನ್ನು ಪೂರೈಸುವುದು

ಉದ್ದೇಶದ ಅರಿವು ಹಾಗೂ ಉದ್ದೇಶದ ಬಗ್ಗೆ ಬದ್ಧತೆ
ಇಲ್ಲದಿದ್ದರೆ ಆಡಳಿತವು ವಿಫಲ

ಜಾಗತಿಕ ಸವಾಲುಗಳು

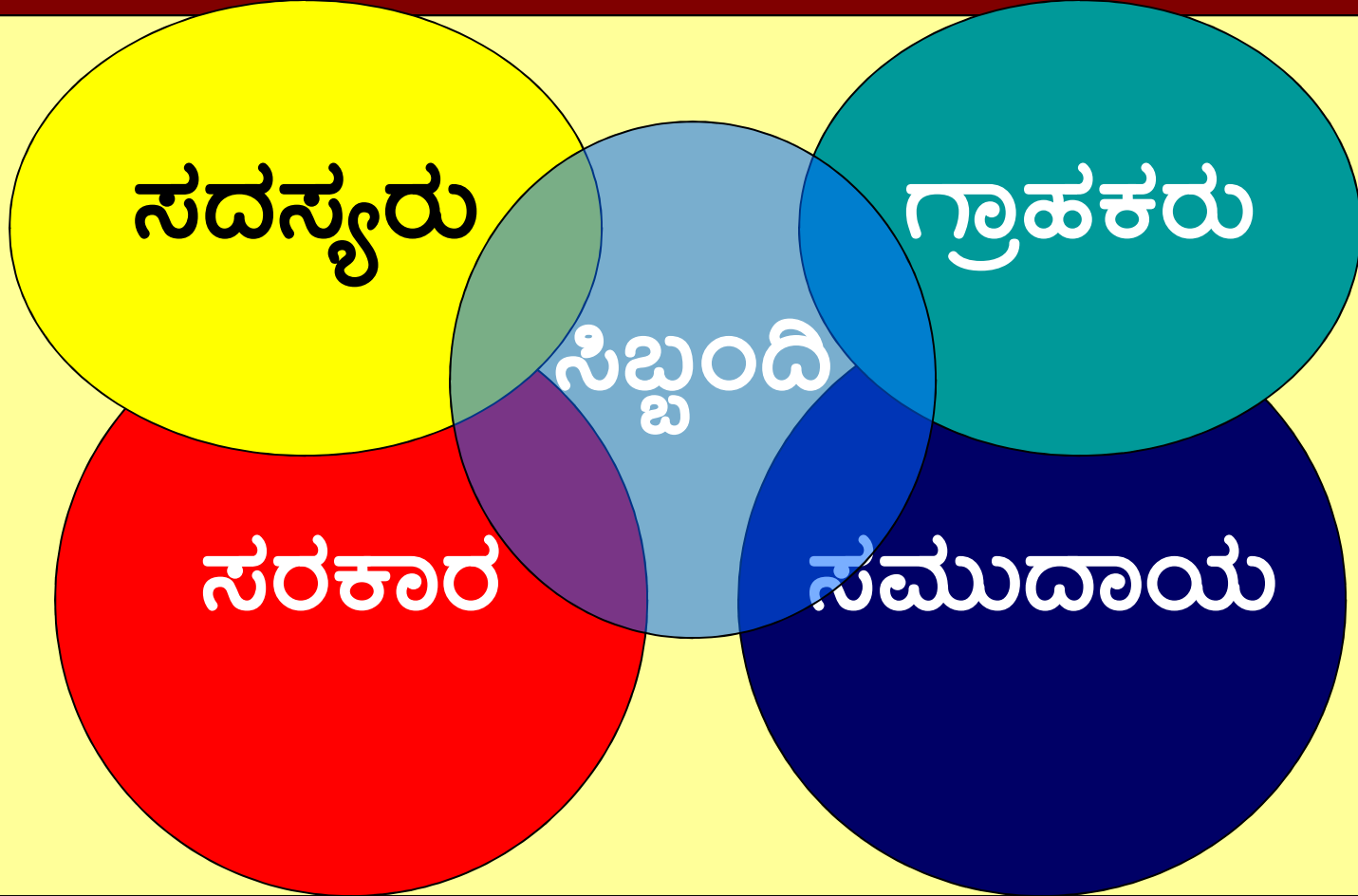
- ❖ ಜಾಗತೀಕರಣ
- ❖ ಅವ್ಯವಹಾರಗಳ ಅತಿ ಪ್ರಚಾರ
- ❖ ವೃತ್ತಿಪರ ಆಡಳಿತದ ಕೊರತೆ

ಸಹಕಾರಿ ಆಡಳಿತ



ನಿರ್ದೇಶನ, ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ನಿಯಂತ್ರಣಗಳ ಮೂಲಕ
ಸದಸ್ಯ ಸಮೂಹದಿಂದ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ಪಡೆಯುವ
ಪ್ರಜಾಸತ್ತಾತ್ಮಕ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ

ಸಹಕಾರಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಪಾಲುದಾರರು



ಯಶಸ್ವಿ ಸಹಕಾರಿಯ ಲಕ್ಷಣಗಳು

- ವೃತ್ತಿಪರ ಆಡಳಿತ
- ಸಹಕಾರಿ ತತ್ವಗಳಲ್ಲಿ ನಂಬಿಕೆ ಮತ್ತು ಬದ್ಧತೆ
- ಭದ್ರ ಆರ್ಥಿಕ ಬುನಾದಿ
- ತಾಂತ್ರಿಕತೆಯ ಅಳವಡಿಕೆ

ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತದ ಸೂತ್ರಗಳು

ಕನಿಷ್ಠ
ಹತೋಟಿ

- ಸ್ವಾತಂತ್ರ್ಯ
- ಸಮರ್ಪಕ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಗಾತ್ರ
- ಸಹಯೋಗ

ಗ್ರಾಹಕ ಕೇಂದ್ರೀಕೃತ
ಆಡಳಿತ

- ಸೇವಾದೃಷ್ಟಿ
- ದಕ್ಷತೆ
- ವಿಶ್ವಾಸಾರ್ಹತೆ

ಭಾಗೀದಾರಿಕೆ

- ಸೇರ್ಪಡೆ
- ಸಂವಹನ
- ಸಮಾಲೋಚನೆ

ಆಡಳಿತದ ಅಗತ್ಯತೆಗಳು

ಪಾರದರ್ಶಕತೆ

ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ

ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವ

ನಿಷ್ಠೆತನ

ಪಾರದರ್ಶಕತೆ

- ಲೆಕ್ಕ ಪತ್ರಗಳು
- ನಿರ್ದೇಶಕರ ಹಿತಾಸಕ್ತಿ
- ಸಾಮಾನ್ಯ ಮಾಹಿತಿಗಳು
- ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಯ ನಿರ್ಣಯಗಳು
- ಮಾಹಿತಿಯ ಸರಳ ಮತ್ತು ಸುಲಭ ಲಭ್ಯತೆ

ಉತ್ತರ ದಾಯತ್ವ

ಪಾಲುದಾರರು

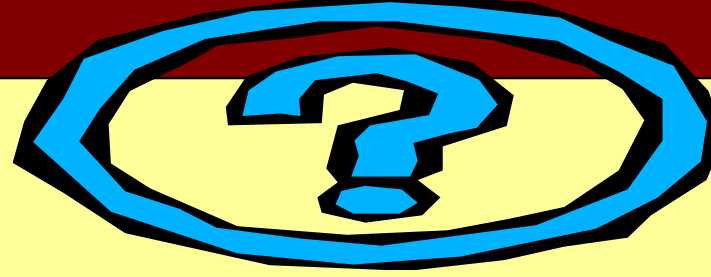
- ❖ ಸದಸ್ಯರುಗಳಿಗೆ
- ❖ ಗ್ರಾಹಕರುಗಳಿಗೆ
- ❖ ಸರ್ಕಾರಕ್ಕೆ
- ❖ ಸಮುದಾಯಕ್ಕೆ
- ❖ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ (ಆಡಳಿತ)

ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ

**ಸದಸ್ಯರು
ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ
ಗ್ರಾಹಕರು**



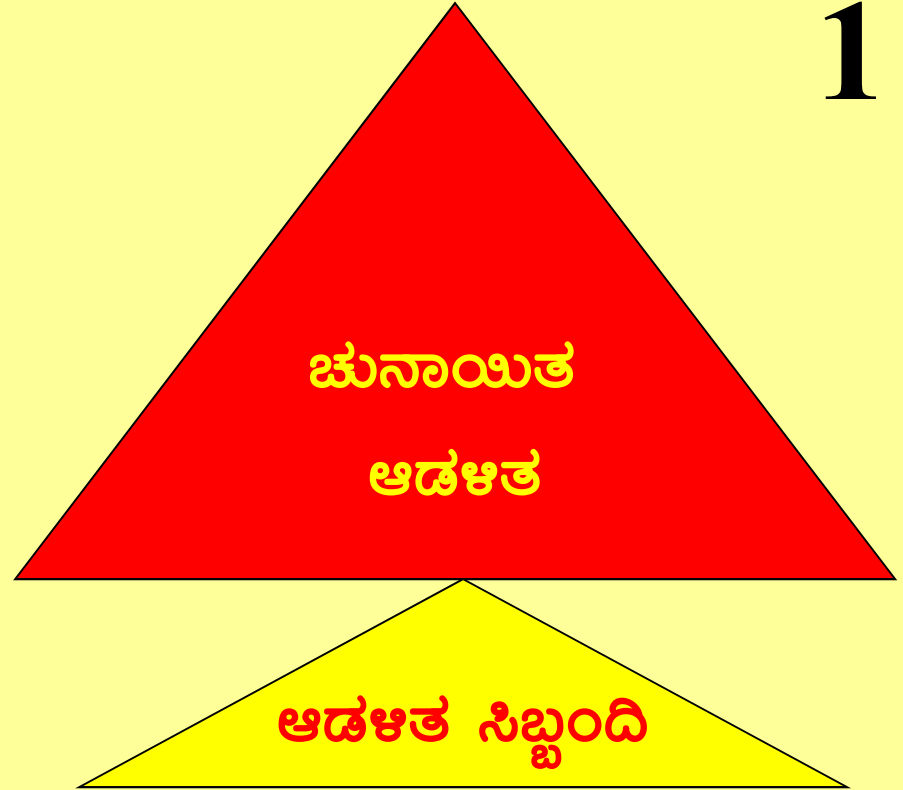
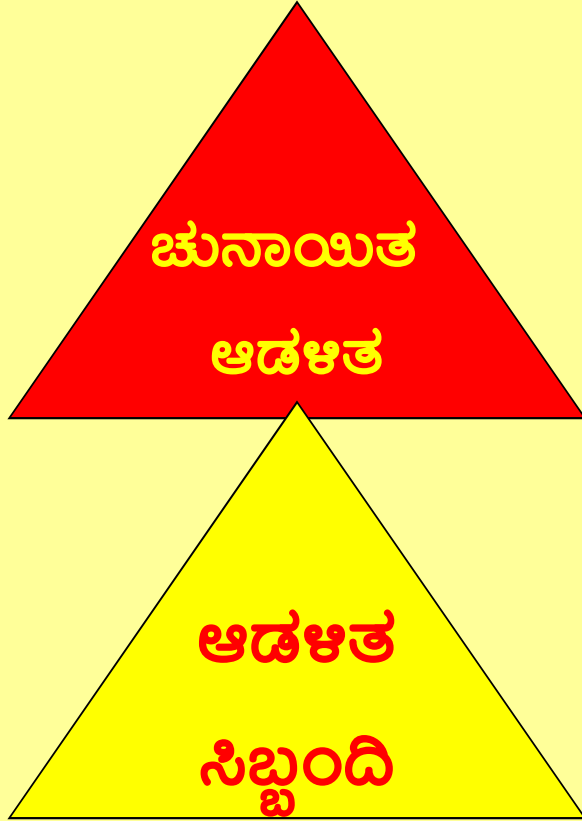
ನಿಲಿತತೆ ಚ



ಸಫಟತೆ

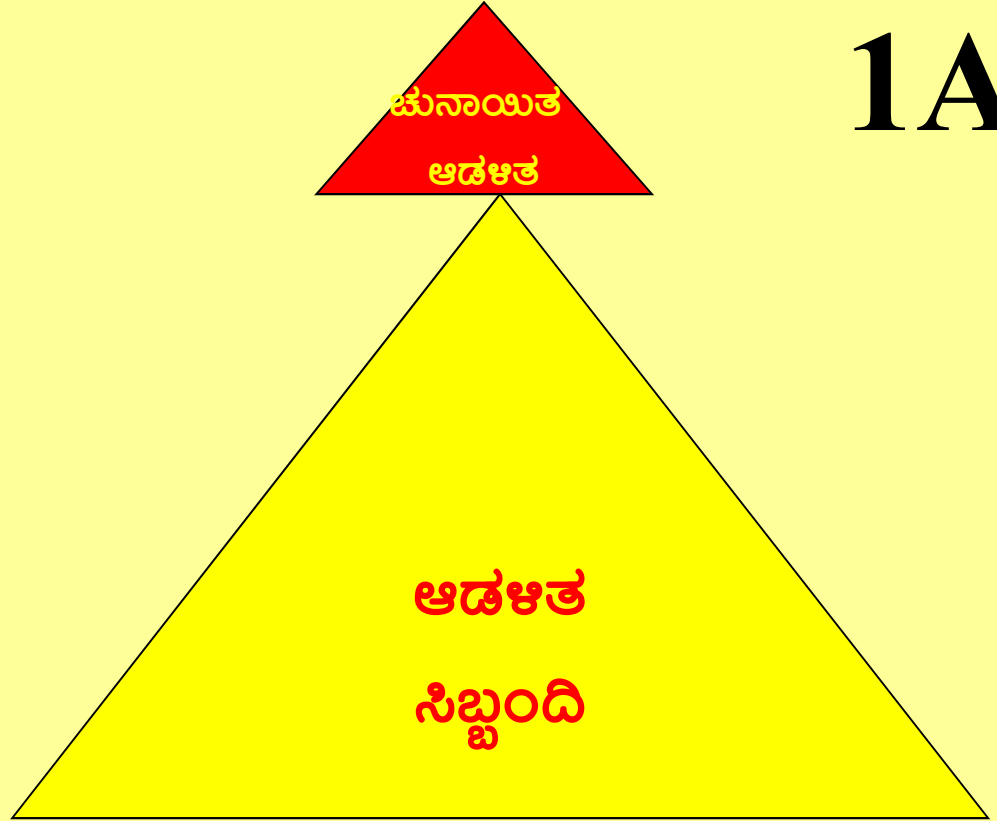
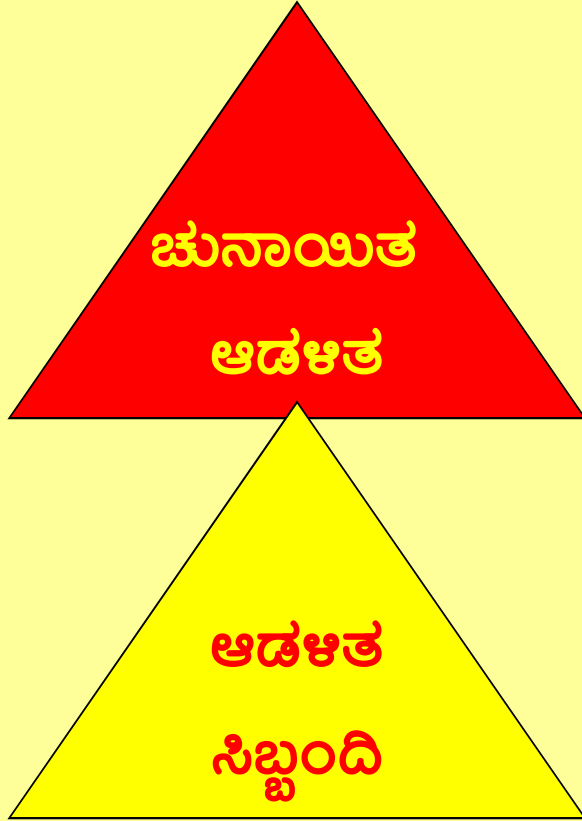
- ಸಹಕಾರಿ ಕಾನೂನುಗಳು
- ಸಹಕಾರಿ ತತ್ವಗಳು
- ಸಹಕಾರಿಯ ಉಪವಿಧಿಗಳು

ಸಹಕಾರಿ ಆಡಳಿತ ಮಾದರಿಗಳು

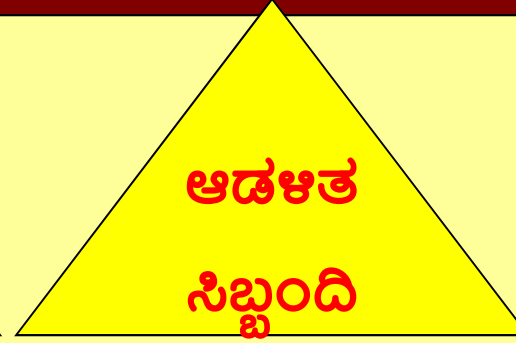


1

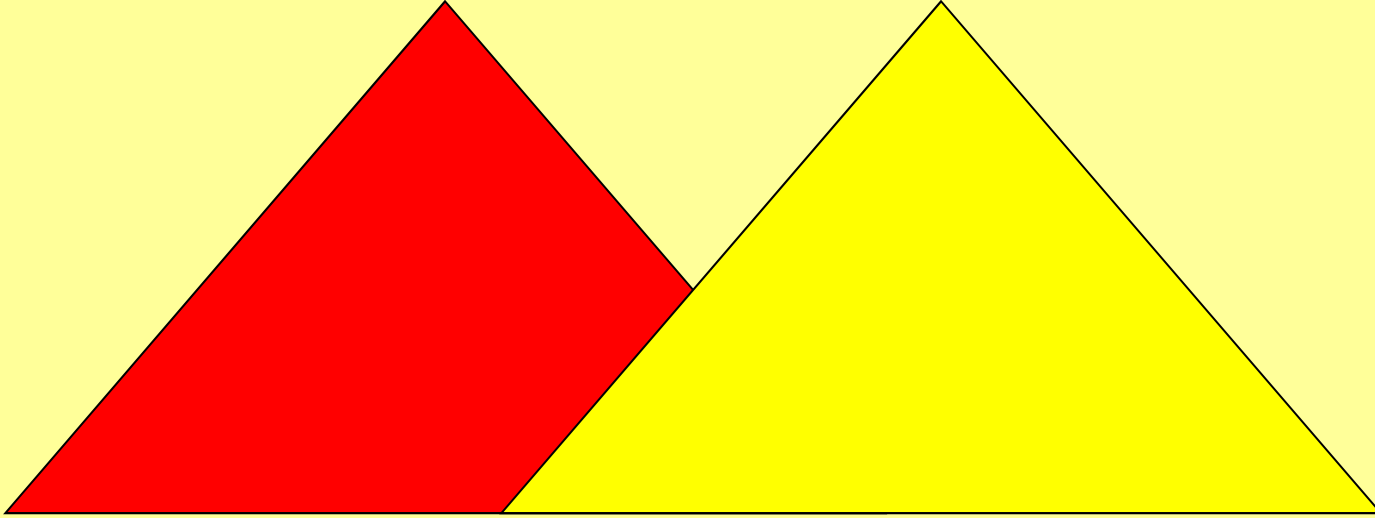
ಸಹಕಾರಿ ಆಡಳಿತ ಮಾದರಿಗಳು



ಸಹಕಾರಿ ಆಡಳಿತ ಮಾದರಿಗಳು



2



ಸಹಕಾರಿ ಆಡಳಿತ – ಯಶಸ್ವಿನ ಸೂತ್ರಗಳು

- Keep The members Informed & Involved
- Maintain Good Board-Management Relationship
- Conduct business like Meetings
- Follow sound Business Policies
- Use Advisers for Developments
- Forge Links with Other Coops
- Strengthen Internal Capital
- Follow coop Values & Principles

Cooperative Governance-potential Pitfalls

- Lack of clearly defined mission, purpose & focus**
- Inadequate feasibility study or business plan**
- Lack of Member Leadership**
- Lack of financial commitment from Members**
- Lack of Competent Management**
- Failure to identify and Minimise Risks**
- Lack of Adequate Financing**
- Inadequate Communication**

- ✓ Undemocratic
 - ✓ Loss making
 - ✓ Poor reserves
 - ✓ Poor capital
 - ✓ Poor disclosure
- ✓ Concentration of power
- ✓ High manpower turnover
 - ✓ Poor audit
 - ✓ Poor reporting
- ✓ Poor participation
 - ✓ Poor liquidity
 - ✓ Nepotism
- ✓ Unprofessional

ಸಹಕಾರಿ ಆಡಳಿತದ ಧ್ವಂದ್ವಗಳು



ಸಹಕಾರಿಗಳು

ವಿಶ್ವಾಸಾರ್ಹತೆ
ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ
ಆರ್ಥಿಕ
ವೃತ್ತಿಪರತೆಯ
ಕೊರತೆ
ರಾಜಕೀಯ
ಕಾನೂನುಗಳು
ಕಾರ್ಯಸಾಧ್ಯತೆ

ಸಹಕಾರಿ ಆಡಳಿತದ ಧ್ವಂದ್ವಗಳು



ಸರಕಾರಿ ಸಹಾಯ

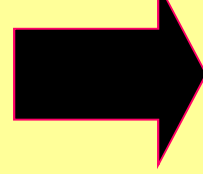
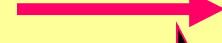
ಸಹಕಾರಿಗಳು

ಸಾಲ
ಬಂಡವಾಳ
ಅನುದಾನ
ಸಬ್ಸಿಡಿ

ಗುಣಮಟ್ಟ



ಸಮಯ



ರಾಜಕೀಯ



ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪ



ವಿಶ್ವಾಸಾರ್ಹತೆ
ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ
ಆರ್ಥಿಕ
ವೃತ್ತಿಪರತೆಯ -
ಕೊರತೆ
ರಾಜಕೀಯ
ಕಾನೂನುಗಳು
ಕಾರ್ಯನಾಧ್ಯತೆ

ಸಹಕಾರಿ ಆಡಳಿತದ ಧ್ವಂದ್ವಗಳು



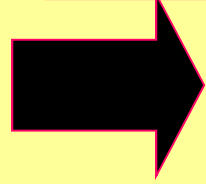
ಸರಕಾರಿ ಸಹಾಯ

ಸಹಕಾರಿಗಳು

ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಶಕ್ತಿಗಳು

ಸಾಲ
ಬಂಡವಾಳ
ಅನುದಾನ
ಸಬ್ಸಿಡಿ

ಗುಣಮಟ್ಟ
ಸಮಯ



ರಾಜಕೀಯ
ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪ

ವಿಶ್ವಾಸಾರ್ಹತೆ
ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ
ಆರ್ಥಿಕ
ವೃತ್ತಿಪರತೆಯ
ಕೊರತೆ
ರಾಜಕೀಯ
ಕಾನೂನುಗಳು
ಕಾರ್ಯಸಾಧ್ಯತೆ



ಸ್ಪರ್ಧೆ
ನಾವೀನ್ಯತೆ
ಬದಲಾವಣೆ
ವೃತ್ತಿಪರತೆ
ಆರ್ಥಿಕತೆ
ಸಂಘರ್ಷ